

**Seul le texte prononcé fait foi.**

Merci Deborah et bon matin à tous. Je suis honoré d'être ici aujourd'hui et ravi de retrouver de nombreux visages familiaux.

Ce premier événement est important, car il crée un espace de discussion sur l'avenir de l'énergie et sur le rôle d'Investissements RPC dans la transition de l'ensemble de l'économie vers le zéro net.

J'aborderai aujourd'hui trois sujets qui me tiennent à cœur.

Premièrement, je dresserai un parallèle entre le développement durable dont nous parlons aujourd'hui et la révolution numérique qui a changé profondément l'économie mondiale.

Deuxièmement, j'évoquerai les opportunités de placement qui me paraissent attrayantes dans l'ensemble du secteur de l'énergie.

Troisièmement, j'expliquerai notre approche pour mieux anticiper la transition progressive de nos investissements.

Pourquoi donc le développement durable s'apparente-t-il à la révolution numérique

amorcée dans les années 90? Dans les deux cas, il s'agit d'une transition de l'ensemble de l'économie. L'atteinte des objectifs zéro net à l'échelle mondiale demandera effectivement aux entreprises comme aux consommateurs de changer leurs comportements et leurs habitudes.

Cette transformation vers une économie durable aura même un impact encore plus « envahissant », puisqu'elle concernera tous les secteurs d'activité et exigera :

- des moyens
- des capitaux
- des compétences en gestion de projet
- de la patience
- et un savoir-faire en matière d'ingénierie sans précédent,

c'est-à-dire tout ce que l'Alberta peut offrir.

Nous entrevoyons donc pour le Canada une opportunité de démontrer au reste du monde son avance dans la compréhension de la transition zéro net et de son incidence au-delà du seul secteur de l'énergie.

C'est la raison pour laquelle nous avons choisi d'organiser notre premier forum sur l'énergie et la croissance ici, à Calgary.

Tout le monde ici comprend l'importance d'une décarbonisation de l'économie mondiale.

La difficulté consiste à le faire de façon responsable.

Nous recherchons des opportunités d'investissement à long terme de qualité qui favoriseront un avenir plus durable, tout en générant des rendements ajustés au risque attrayants, qu'il s'agisse d'accompagner la transition des secteurs d'activité les plus complexes à faire évoluer ou de soutenir les technologies émergentes comme la capture, l'utilisation et le stockage du carbone ou de l'hydrogène.

Nous encourageons la transition économique vers le zéro net, en investissant dans tous les secteurs afin de contribuer à la décarbonisation de leurs activités.

Le passage des combustibles fossiles vers les énergies renouvelables nécessitera une approche intégrée et une grande persévérance.

Pour Investissements RPC, il s'agit de continuer à financer des entreprises du secteur de l'énergie de la façon la plus responsable possible.

Le secteur énergétique de l'Alberta dispose d'un positionnement unique, avec l'intention de prospérer dans un modèle zéro net et l'expertise pour y parvenir.

Ce nouveau paradigme a des incidences sur les investisseurs comme nous, mais aussi sur les propriétaires et exploitants d'entreprises,

puisqu'il nécessite une réaffectation des capitaux.

Nous devons composer avec une hausse du coût du carbone, une évolution de la réglementation et un changement de l'opinion publique sur la consommation d'énergie. C'est dans notre intérêt à tous de résoudre ensemble cet enjeu mondial.

Investissements RPC continuera de financer le secteur énergétique traditionnel, au moment où son expertise et sa capacité d'innovation n'ont jamais été aussi nécessaires.

Nous sommes déterminés à faire comprendre à nos parties prenantes l'importante distinction qui existe entre miser à long terme sur le pétrole ou le gaz et soutenir la transformation stratégique des producteurs énergétiques traditionnels.

Nous avons confiance en eux et en leurs compétences. Notre regard est tourné vers l'avenir et sur les opportunités qu'il réserve.

Nous sommes convaincus du réalisme et de la prudence de notre approche, car nous jouons un rôle de partenaire, et non d'apporteur de capitaux.

Notre expertise, nos ressources et notre expérience à la tête d'un portefeuille diversifié servent aux sociétés dans lesquelles nous investissons pour l'élaboration de leur stratégie de transition et l'identification des innovations, allongeant ainsi la durée de vie de nos placements.

En tant qu'actionnaires actifs, nous nous engageons auprès des sociétés en portefeuille afin de créer davantage de valeur durable.

Nous attendons des conseils d'administration qu'ils veillent à ce que les menaces et opportunités liées aux changements climatiques soient prises en compte et intégrées dans leurs stratégies d'affaires.

Si ces attentes ne sont pas satisfaites, nous prenons des mesures, soit par l'exercice de notre droit de vote à titre d'actionnaires, soit par notre représentation au sein du conseil d'administration.

Malgré tout, si une société stagne sans se doter d'une stratégie crédible et que le risque devient intenable, nous retirons nos capitaux.

Il ne s'agit pas de désinvestissement, mais de discipline d'investissement.

Dans les secteurs d'activité fortement émetteurs de carbone, l'évolution énergétique prendra du temps, plusieurs années, probablement des décennies. Les nombreux investisseurs à court terme qui se fient aux rendements trimestriels ou annuels ne présentent pas les qualités requises pour évaluer les opportunités à long terme dans ce secteur et favoriser son développement.

Ces sociétés ont au contraire besoin d'une approche patiente et de capitaux à long terme afin de financer leur transition et d'exploiter les opportunités qui se présentent. Investissements RPC continuera de tirer parti des avantages concurrentiels conférés par son approche à long terme

et de créer de la valeur en accompagnant de façon sélective les sociétés vers des modèles d'affaires sobres en carbone, afin qu'elles puissent survivre et prospérer dans les prochaines années et décennies.

Je tiens maintenant à préciser l'importance des données ainsi que

de divulgations ESG transparentes et cohérentes, pour favoriser des stratégies de transition plus claires et concrètes. Nous collaborerons avec tous les intervenants du secteur de l'énergie pour comprendre leur transition vers un modèle d'affaires décarboné et les aider à atteindre celui qu'ils convoitent au bout du compte.

Dans une recherche d'efficacité et de maximisation de nos rendements, nous adoptons une optique ascendante, analysant ce qu'une entreprise donnée peut faire aujourd'hui et demain pour réduire ses émissions compte tenu des coûts, de la réglementation et des technologies.

Nous estimons que les conseils d'administration auraient tout intérêt à conduire une « évaluation de leur capacité de réduction du carbone », afin de distinguer parmi leurs activités celles qui peuvent

économiquement survivre *réellement* à une réduction des émissions, maintenant et dans l'avenir (avec un prix du carbone bien plus élevé qu'aujourd'hui), de celles qui exigeront une approche plus drastique.

La diffusion du résultat de cette évaluation, ou « capacité de réduction prévisionnelle », permettra ainsi aux émetteurs, autorités de réglementation, innovateurs et apporteurs de capitaux de connaître les tenants et les aboutissants qui favoriseront des décisions de décarbonisation de l'économie.

Les renseignements fournis dans le cadre de cette évaluation combleraient des lacunes importantes, pour les entreprises et les investisseurs, quant à l'état actuel de la capacité de réduction du carbone d'une organisation donnée et la façon dont celle-ci risque d'évoluer. Ils permettraient en outre aux conseils d'administration et hauts dirigeants des sociétés de prendre des décisions avisées sur la façon d'améliorer leur compétitivité et leurs engagements climatiques.

Pour les investisseurs, ces renseignements favoriseront une orientation de leurs placements vers la plus forte incidence pour la réduction des émissions de carbone. Nous croyons qu'une telle démarche pourra avoir des répercussions substantielles et s'appliquer à toutes les activités et régions.

Vous trouverez des renseignements plus détaillés à ce sujet sur notre site Web.

Enfin, je tiens à vous présenter notre approche de protection de la valeur de notre portefeuille existant durant cette évolution énergétique, ainsi que la façon dont nous prévoyons utiliser nos connaissances en la matière pour exploiter le potentiel des sociétés de ce secteur.

Cette transition n'en est qu'à ses premières années. Il serait prématuré de délaisser des pans entiers de l'économie, comme le pétrole et le gaz, avant que des alternatives viables offrent des capacités suffisantes.

Dans certains secteurs, l'avenir se dessine clairement. Pour d'autres activités essentielles, comme la chimie, la sidérurgie ou l'agriculture, la voie à suivre reste floue.

Lorsque nous remarquons des opportunités attrayantes sur le plan des rendements, nous pouvons apporter des capitaux pour faciliter la transition des sociétés concernées, car celles-ci contribuent à l'avancée vers une économie zéro net et ont besoin d'alternatives propres et viables pour satisfaire une demande croissante.

C'est la raison pour laquelle nous renforçons délibérément nos compétences internes; afin d'aider les sociétés dans lesquelles nous investissons. Nous leur fournissons ainsi des capitaux dans le cadre d'un partenariat qui les encourage à adopter des modèles d'affaires et des pratiques plus durables.

De plus, nous collaborons étroitement avec celles qui se trouvent dans les premières phases de leur transition et subissent une forte pression pour passer au zéro net. Nous les aidons ainsi à améliorer leurs divulgations ESG, à anticiper et à interpréter le contexte réglementaire et politique, tout en leur communiquant nos connaissances institutionnelles acquises grâce à notre expérience de l'investissement à l'échelle mondiale.

C'est en leur fournissant des données et des analyses mondiales sur les risques physiques et de transition liés aux changements climatiques que nous leur apportons tous les « avantages OIRPC ».

Nous n'abandonnons pas, nous nous retrouvons les manches.

Nous recherchons des occasions de soutenir l'innovation et la transformation auprès des centrales électriques, des services publics, des fournisseurs du secteur gazier et pétrolier, des transporteurs routiers, des cimenteries des sociétés de construction ainsi que du secteur agricole.

Si nous créons et développons les bonnes entreprises aujourd'hui, celles-ci deviendront les licornes de l'économie sobre en carbone de demain.

Pour finir,

vous voyez que la clé d'une transition énergétique mondiale, équitable et responsable se trouve ici, dans cette salle, dans cette province et dans ce pays. Nombre de personnes parmi les plus intelligentes au monde œuvrent aujourd'hui dans le secteur gazier et pétrolier.

Avec ses talents, ses compétences, son historique d'innovation dans le secteur des ressources naturelles et son attrait pour les partenariats de longue durée, cette province ne manque de rien pour débloquer les solutions aux changements climatiques.

Nous disposons d'un excellent positionnement et tenons à tirer parti de l'innovation qui découlera de l'évolution de nombreuses sociétés énergétiques traditionnelles vers un modèle plus durable.

Notre responsable mondiale, Placement en actifs réels, et chef du développement durable, Deb Orida, ainsi que notre responsable du groupe Énergie durable, Bruce Hogg, vous donneront davantage de précisions sur ces questions.

Il ne fait aucun doute que l'atteinte du zéro net sert les intérêts de nos contributeurs et bénéficiaires, mais qu'avant *d'en arriver là*, il faudra continuer à investir dans l'évolution du secteur de l'énergie.

Merci.

Je vais maintenant participer au groupe de discussion et répondre à vos questions.