



L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

Indépendance
Transparence
Rendement

Assemblées publiques 2006



L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

Indépendance Transparence Rendement

Gail Cook-Bennett, présidente du conseil
David Denison, président et chef de la direction



Au programme de ce soir

Réformes du RPC

Gail Cook-Bennett

Notre mandat - indépendance et
transparence

Viabilité du RPC

Résultats de l'exercice 2006

David Denison

Croissance et plans futurs

Questions et réponses



Résolution de la crise de financement du RPC

Crise

1996

- 11 milliards de dollars reçus et 17 milliards versés
- Projections démographiques : moins de travailleurs pour financer les retraites
- Le RPC n'était pas viable

Solution

1997

- Augmentation des taux de cotisation
- Constitution d'une réserve
- Création de l'Office pour investir l'actif

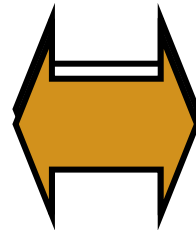


Les ministres
des Finances
fédéral et
provinciaux
ont pris des
mesures
énergiques



Notre mandat

Optimiser le rendement tout en évitant les risques de perte indus



Notre but

Contribuer à financer les retraites futures de 16 millions de cotisants et de bénéficiaires



La caisse du RPC est protégée par des garanties légales

- Distincte des recettes gouvernementales
- Peut servir uniquement à verser les prestations, administrer le régime et investir les actifs



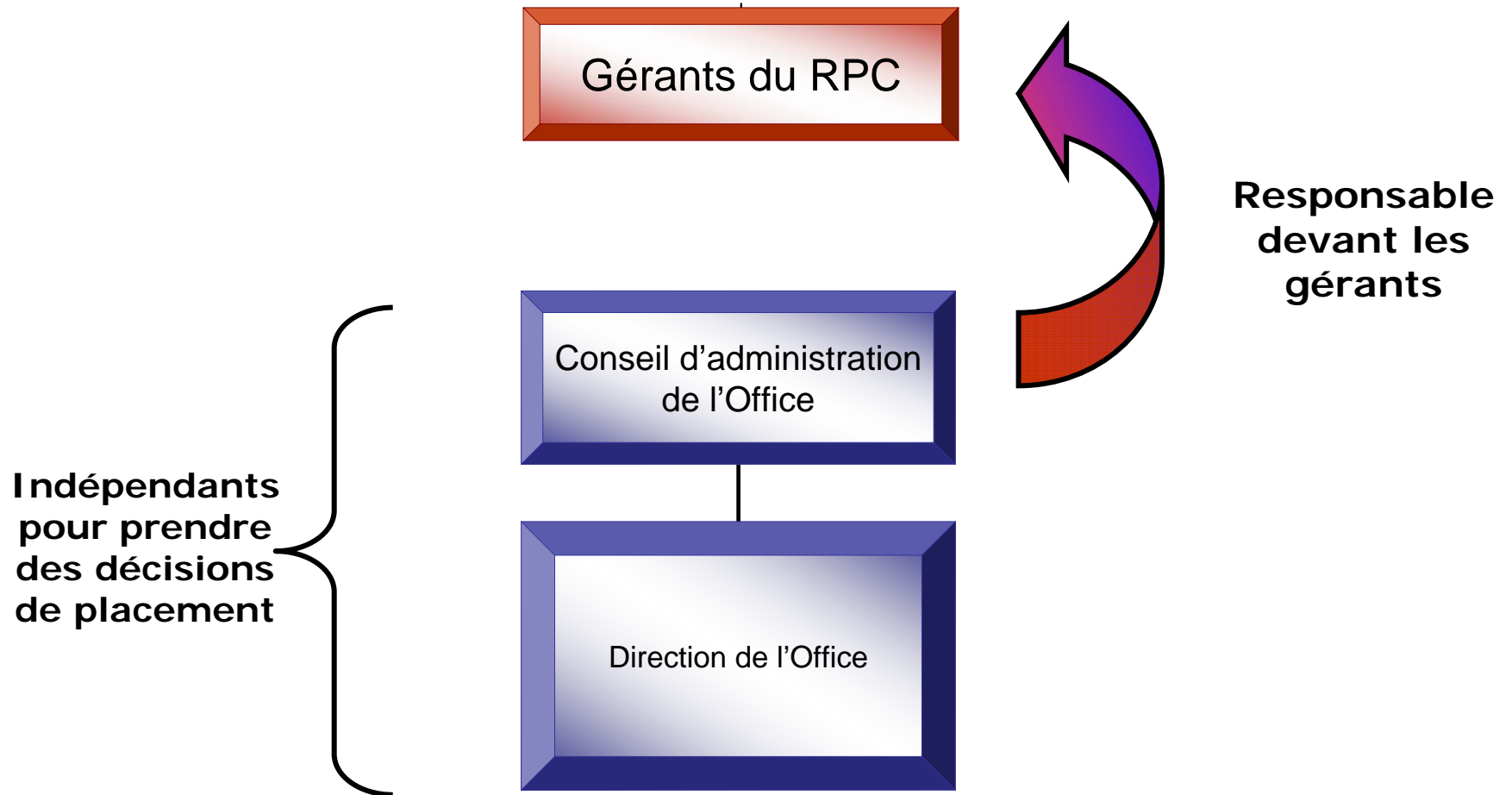
Modèle de gouvernance innovateur



- Conçu pour notre mission distincte
- Cité par la Banque mondiale et le Conference Board du Canada
- Sans lien de dépendance avec les gouvernements
- Actifs séparés



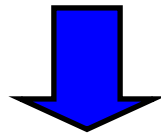
Fondement de notre gouvernance



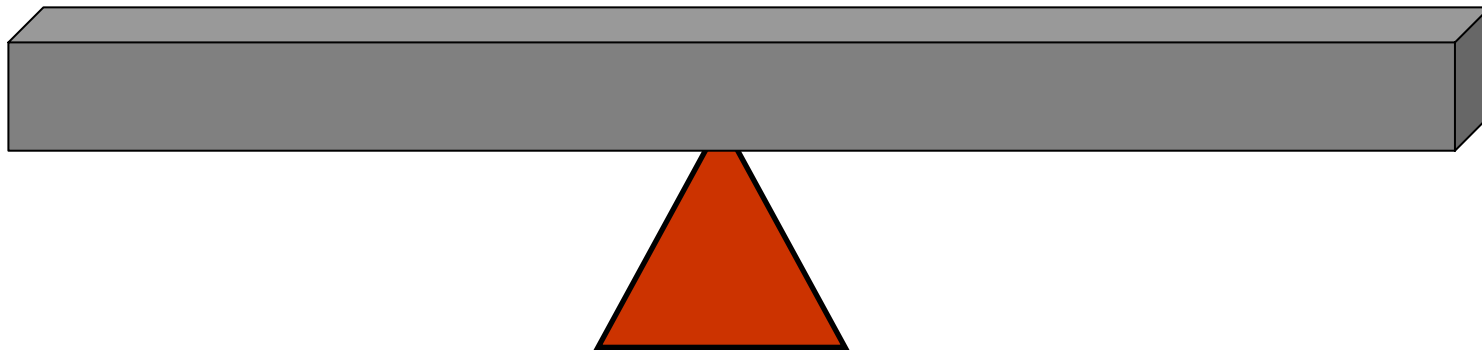
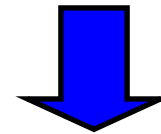


Fondement de notre gouvernance

Indépendance



Transparence

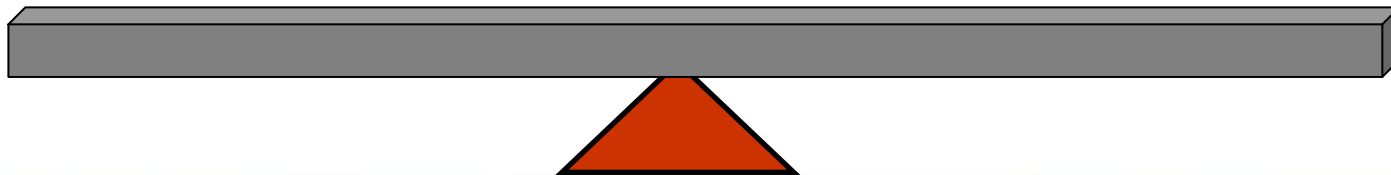




Fondement de notre gouvernance

Indépendance

- Le conseil choisit le chef de la direction et fixe la rémunération des cadres dirigeants
- Les décisions de placement sont prises par des spécialistes du placement
- Selon la Loi sur l'Office, toute modification nécessite l'accord des gouvernements fédéral et provinciaux

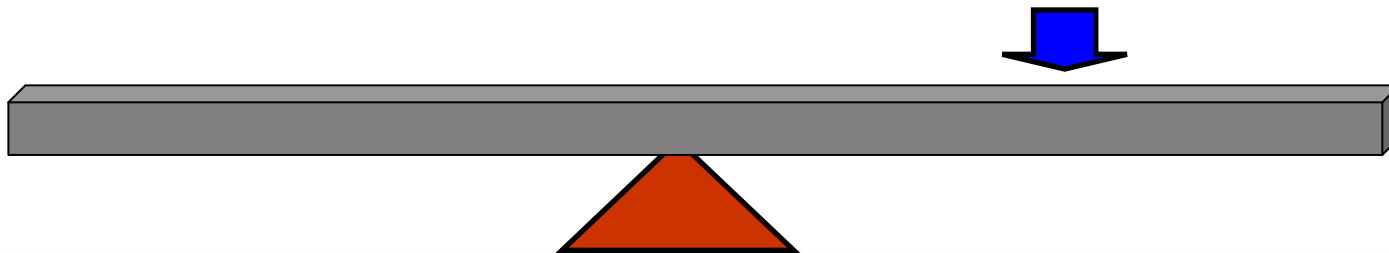




Fondement de notre gouvernance

Transparence

- Information complète
- Examen triennal du RPC/de l'Office
- Examen spécial tous les 6 ans
- Disposition prévoyant une vérification spéciale
- Assemblées publiques





Les Canadiens ont le droit de savoir

« Les Canadiens ont le droit de savoir pourquoi, comment et où nous investissons les fonds du Régime de pensions du Canada, qui prend les décisions de placement, quels sont les placements que nous détenons en leur nom et quel est leur rendement. »

- Politique d'information de l'Office



Leaders en matière d'information

www.oirpc.ca

- Actions de sociétés ouvertes
- Actions de sociétés fermées
- Portefeuille de titres à revenu fixe
- Placements immobiliers
- Partenaires externes
- Vote par procuration
- 300 pages de politiques et procédures
- Allocutions, communiqués de presse, rapports
- Rapports annuels et trimestriels

The screenshot shows the CPP Investment Board website in a Microsoft Internet Explorer browser window. The address bar displays http://www.cppb.ca/index_en.htm. The website header includes the CPP Investment Board logo and navigation links for Site Map, Contact, Français, and CPP website. A main banner features a photograph of five people and the heading "Investing for Canadians", with a sub-headline stating: "Canadians have the right to know why, how and where their CPP contributions are invested, who makes the investment decisions, what assets are owned on their behalf, and how the investments are performing."

The left sidebar contains a navigation menu with the following items: Who We Are, Why We Exist, How We Invest, Investments, Keeping You Informed, Frequently Asked Questions (FAQs), Partnering Opportunities, Careers, and a search bar with the text "Please enter your search criteria here" and a "Search" button. Below the search bar, it notes "The Fiscal 2006 Annual Report is released today (PDF: 627KB)".

The main content area is titled "Who We Are, Why We Exist" and includes the following text: "We are a professional investment corporation managed independently of the [Canada Pension Plan](#) by experienced investment professionals drawn from the private sector. Our job is to invest CPP contributions that are not required to pay current benefits, in a way that maximizes returns without undue risk. The money that we invest today will be needed by the Canada Pension Plan to help pay the pensions of working Canadians who will begin retiring 16 years from now."

Below this is a "Highlights of Information" section with three news items:

- CPP fund grows to \$98 billion, mostly on the strength of 15.5 per cent investment returns**
(May 17, 2006): The CPP fund, which includes investment earnings and contributions not needed to pay current benefits, grew to \$98 billion in the year ending March 31, 2006, an increase of \$16.7 billion from \$81.3 billion the previous year.
- CPP Investment Board, ING Real Estate buy two prime London office buildings**
(May 15, 2006): The CPP Investment Board and ING Real Estate Investment Management UK today announced the acquisition of two City of London office buildings - 55 Bishopsgate, EC2 and 1 Bunhill Row, EC1. The properties have been acquired from Deka Immobilien Investment for £355 million by ING Insurance and the CPP Investment Board in a new joint venture called "The Capital (London) Fund".
- CPP Investment Board and Osmington Inc. invest \$100 million in redevelopment of Centre Mall in Hamilton**
(May 9, 2006): The CPP Investment Board and Osmington Inc. today announced it will invest \$100 million in the redevelopment of Centre Mall in Hamilton, Ontario. Co-owner and operating partner Osmington Inc. will be leading the redevelopment plans for the shopping centre. Construction will begin in this fall and will be completed in phases by fall 2008.

The final news item is:

- RioCan Real Estate Investment Trust announces firm agreement to sell 50% interest in three Developments to Canada Pension Plan Investment Board**
(May 1, 2006): RioCan Real Estate Investment Trust ("RioCan") today announced that it has entered into a firm agreement with the Canada Pension Plan ("CPP") Investment Board to sell, on a forward sale basis, a 50% interest in each of RioCan Centre Burloak, located in Oakville, Ontario and RioCan Meadows, located in Edmonton, Alberta. RioCan (22.5%) and Trinity Development Group Inc. ("Trinity") (27.5%) have agreed to sell a 50% interest in RioCan Beacon Hill, located in Calgary, Alberta. The total purchase price is approximately \$190 million and closings will be staggered beginning in the summer of 2006.



Le RPC : Viable à long terme

- L'actuaire en chef : le RPC est viable aux taux de cotisation actuels
- L'Office continue de contribuer à la viabilité du RPC



Au programme de ce soir

Réformes du RPC

Gail Cook-Bennett

Notre mandat - indépendance et
transparence

Viabilité du RPC

Résultats de l'exercice 2006

David Denison

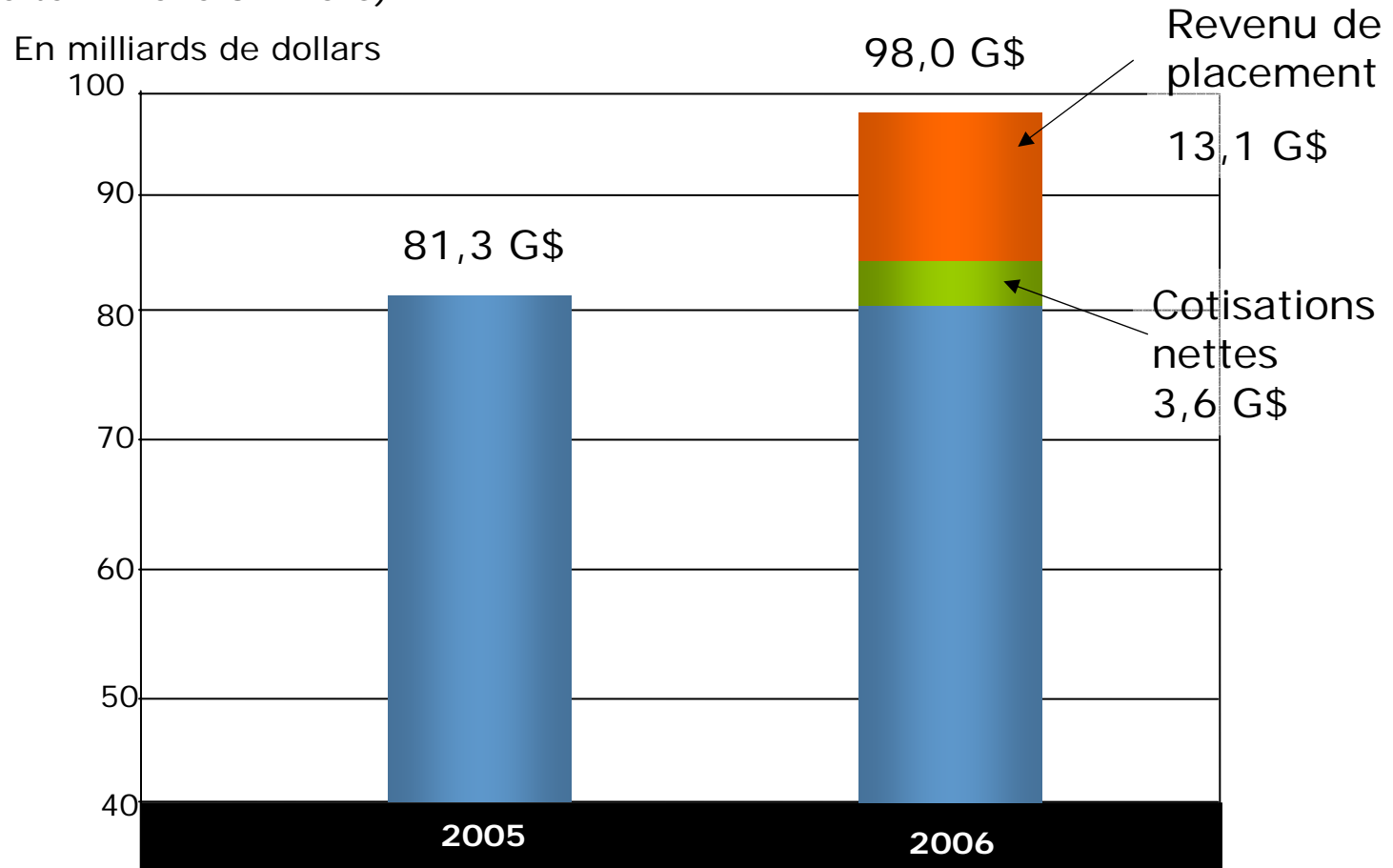
Croissance et plans futurs

Questions et réponses



Principales données financières

(Exercice terminé le 31 mars)

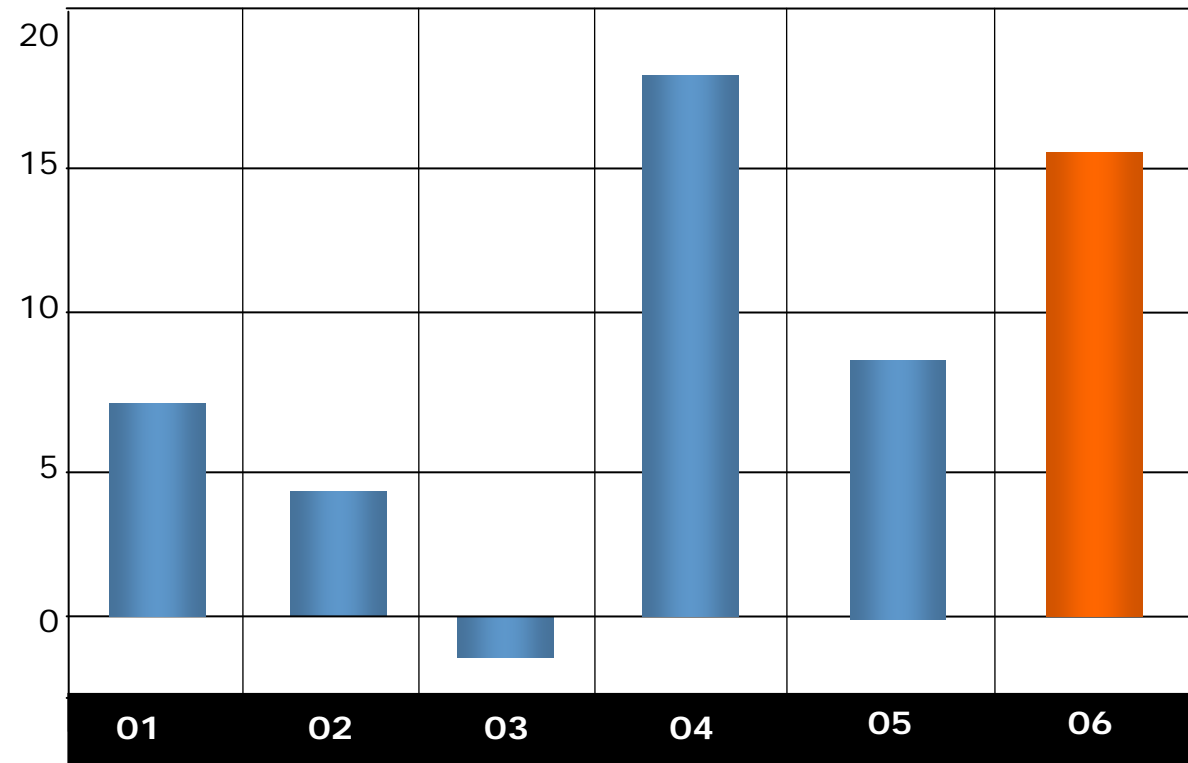




Rendement de placement

(Exercice terminé le 31 mars)

(%)



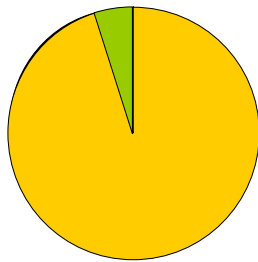
Taux de
rendement
annuel de
15,5 per cent
en 2006

CA 2006

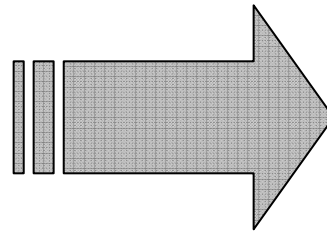


La caisse du RPC : un portefeuille diversifié

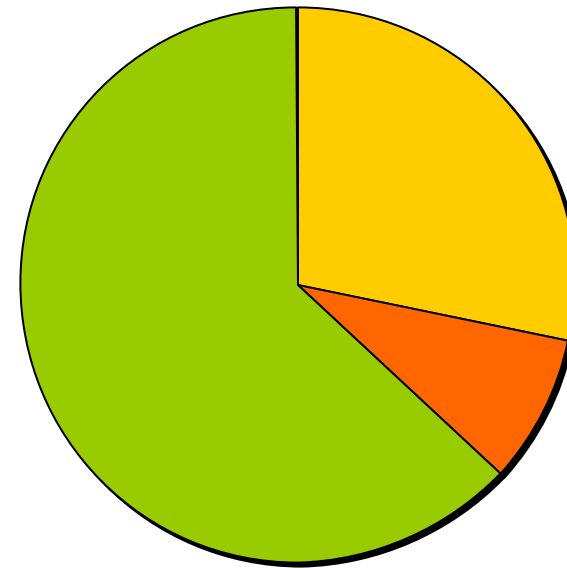
44,5 milliards
de dollars



2000



98 milliards
de dollars



2006

■ Titres à revenu fixe

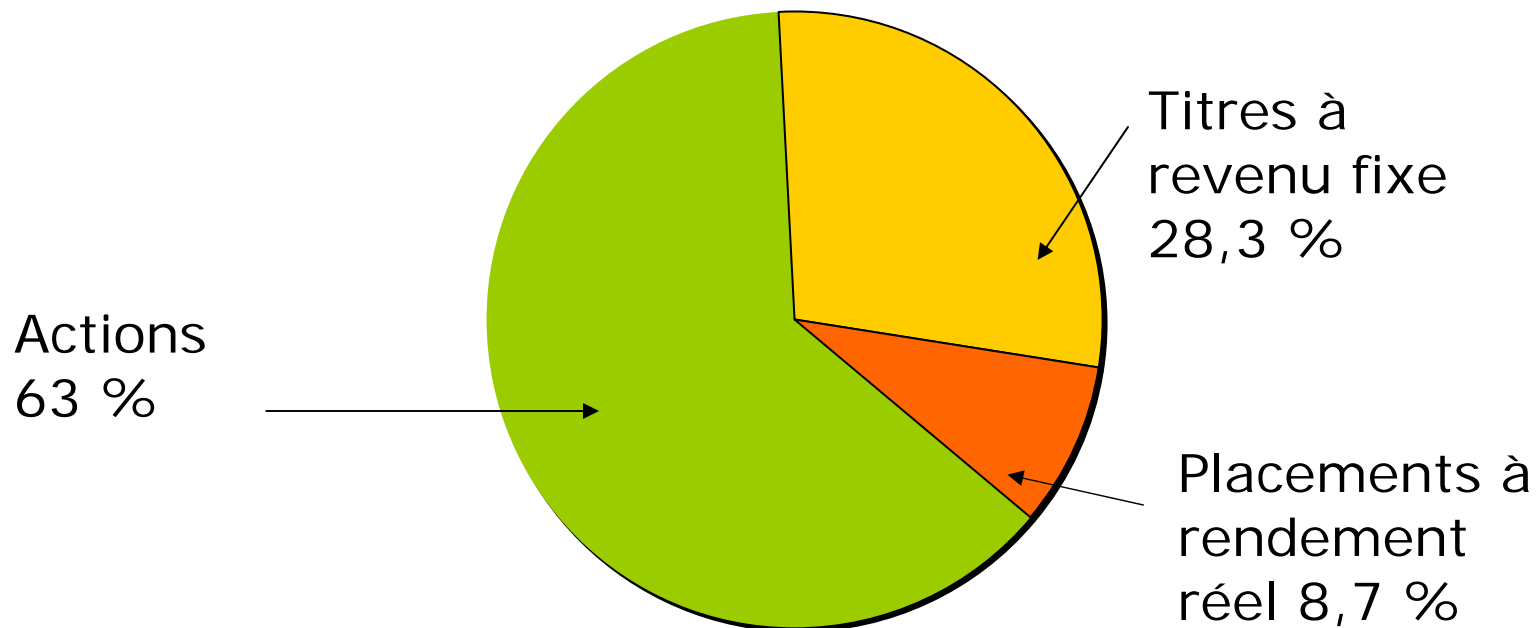
■ Actions

■ Placements à rendement réel



Composition de l'actif de la caisse du RPC

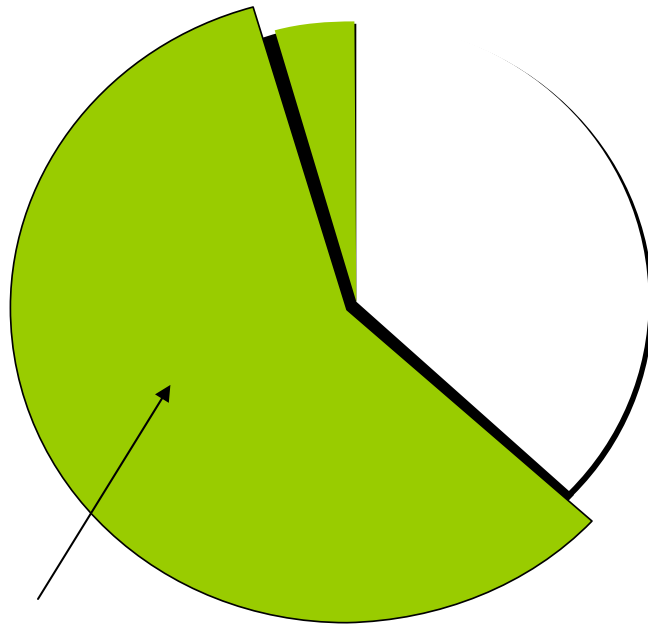
(Valeur de marché au 31 mars 2006)





Actions de sociétés ouvertes

(Valeur de marché au 31 mars 2006)



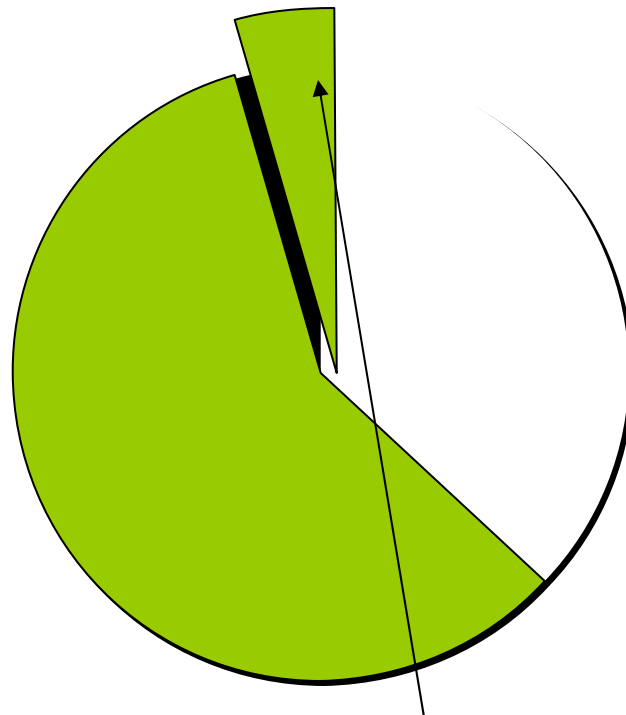
Actions de sociétés
ouvertes
58,5 %

- 57,3 milliards de dollars
- Important portefeuille qui reproduit de grands indices boursiers
- Investisseur universel détenant des placements dans plus de 2 600 sociétés



Actions de sociétés fermées

(Valeur de marché au 31 mars 2006)



Actions de sociétés fermées
4,5 %

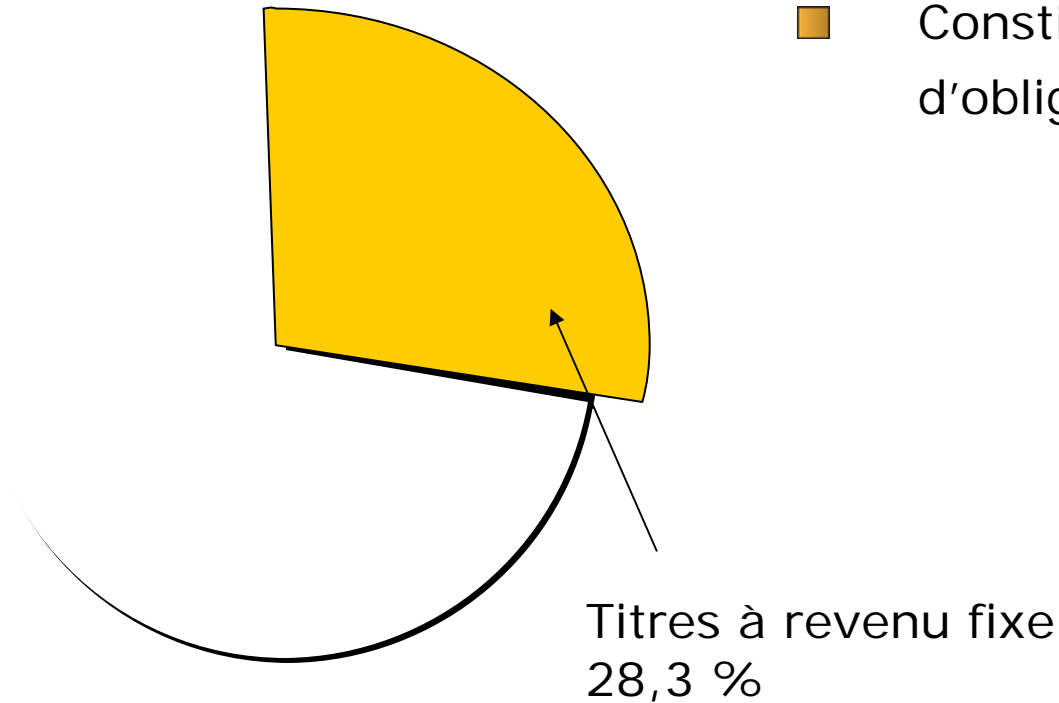
- 4,4 milliards de dollars
- Plus de 13,3 milliards de dollars affectés à 50 gestionnaires externes de fonds



Titres à revenu fixe

(Valeur de marché au 31 mars 2006)

- 27,2 milliards de dollars
- Constitués entièrement d'obligations d'État





Titres à revenu fixe

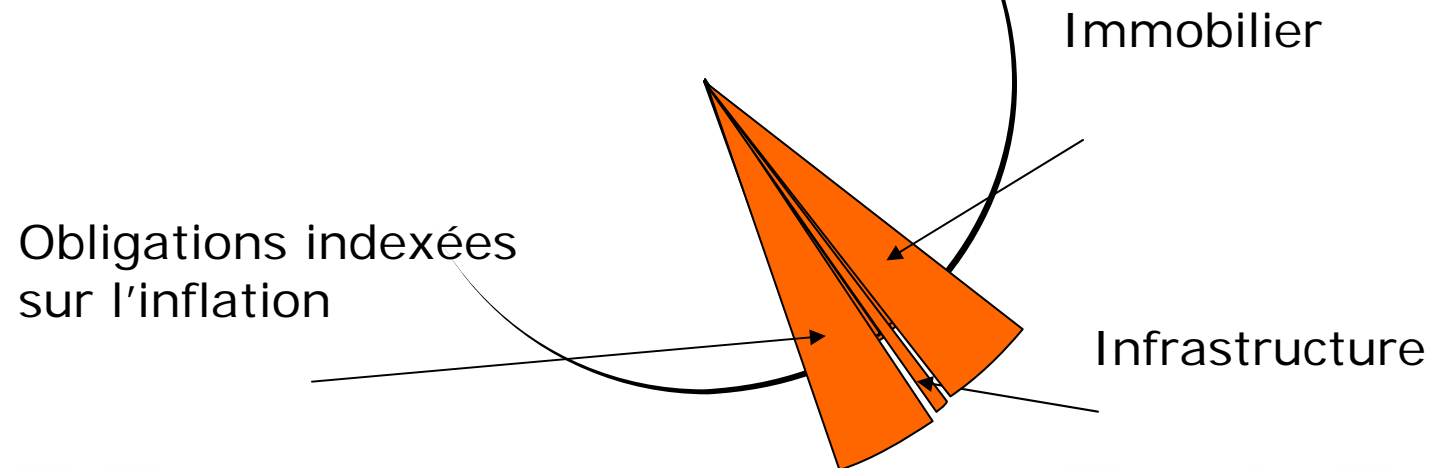


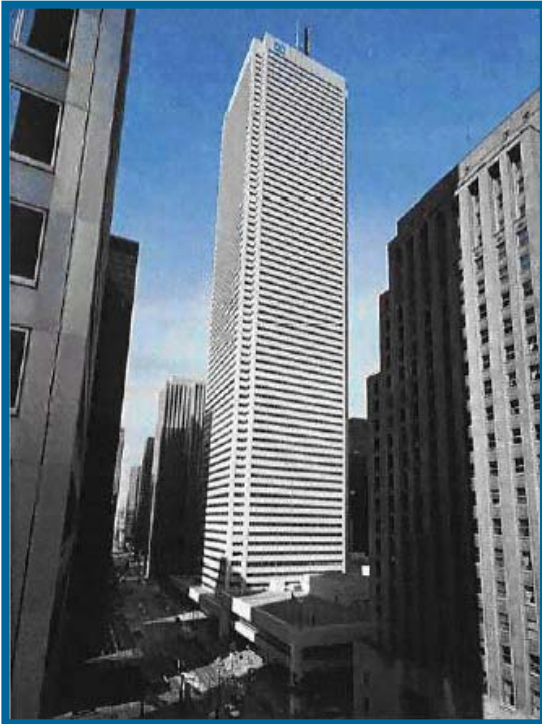


Placements à rendement réel

(Valeur de marché au 31 mars 2006)

- 8,5 milliards de dollars
 - Placements sensibles à l'inflation
 - Forte croissance – 8,7 % c. 1,2 %





First Canadian Place

Emplacement : Toronto ON
Surface : 2,66 millions pi²



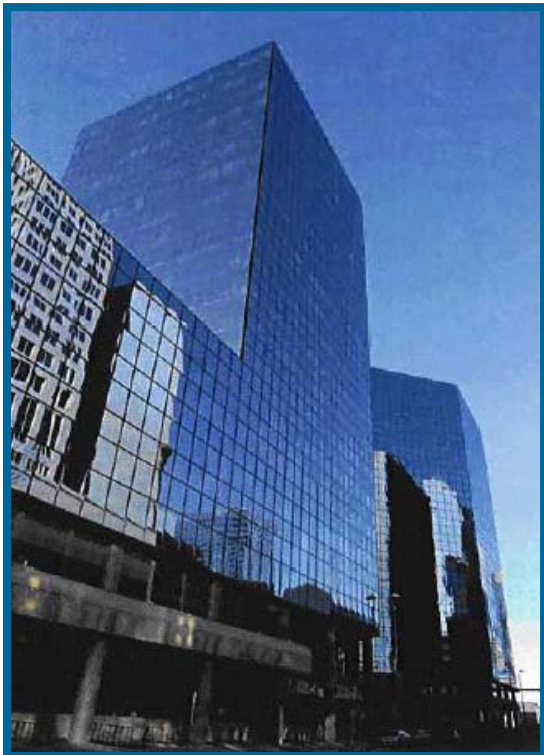
Oceanic Plaza

Emplacement : Vancouver CB
Surface : 344 000 pi²



Yonge/Richmond Centre

Emplacement : Toronto ON
Surface : 304 000 pi²



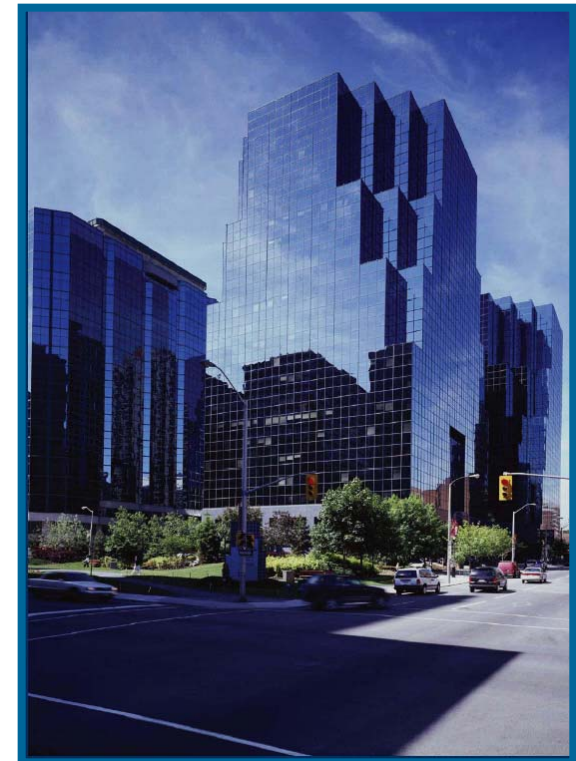
Gulf Canada Square

Emplacement : Calgary AB
Surface : 1,12 million pi²



Canterra Tower

Emplacement : Calgary AB
Surface : 819 000 pi²



Place de la Constitution

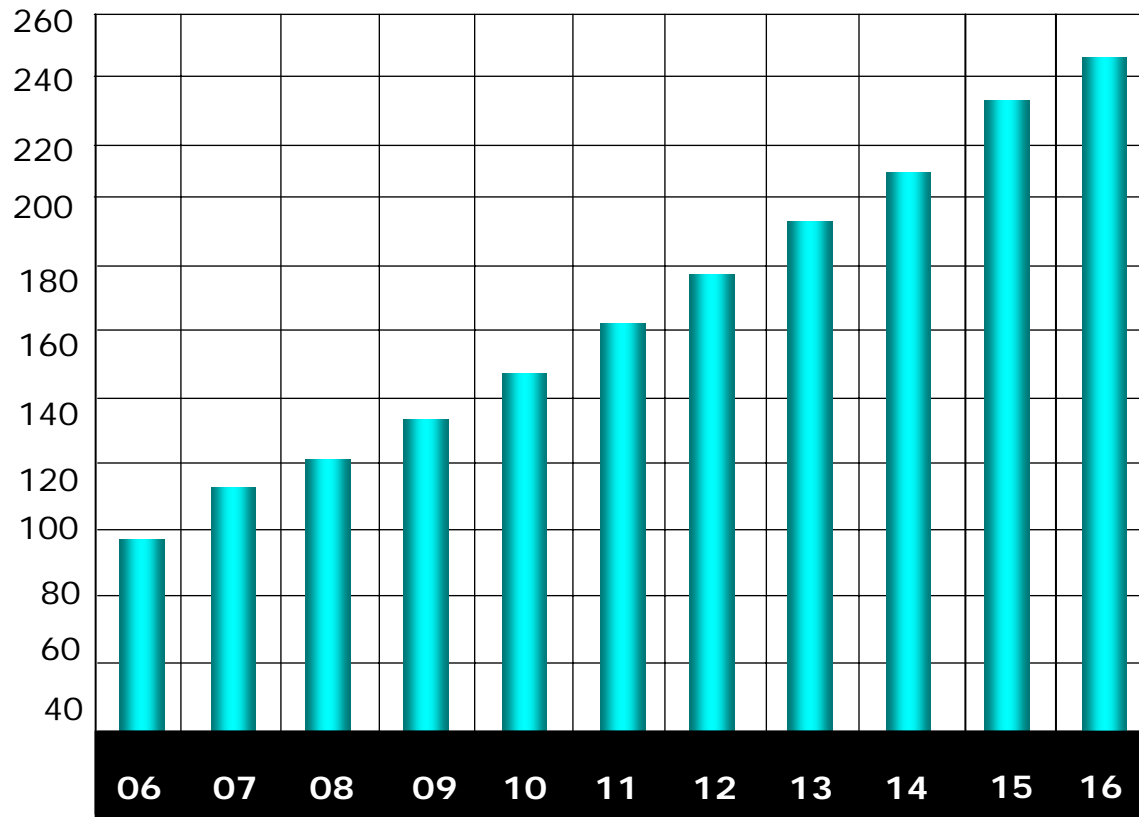
Emplacement : Ottawa ON
Surface : 712 000 pi²



Croissance au cours des 10 prochaines années

- Environ 250 milliards de dollars d'ici 2016
- L'une des caisses les plus importantes au monde et dont la croissance est la plus rapide

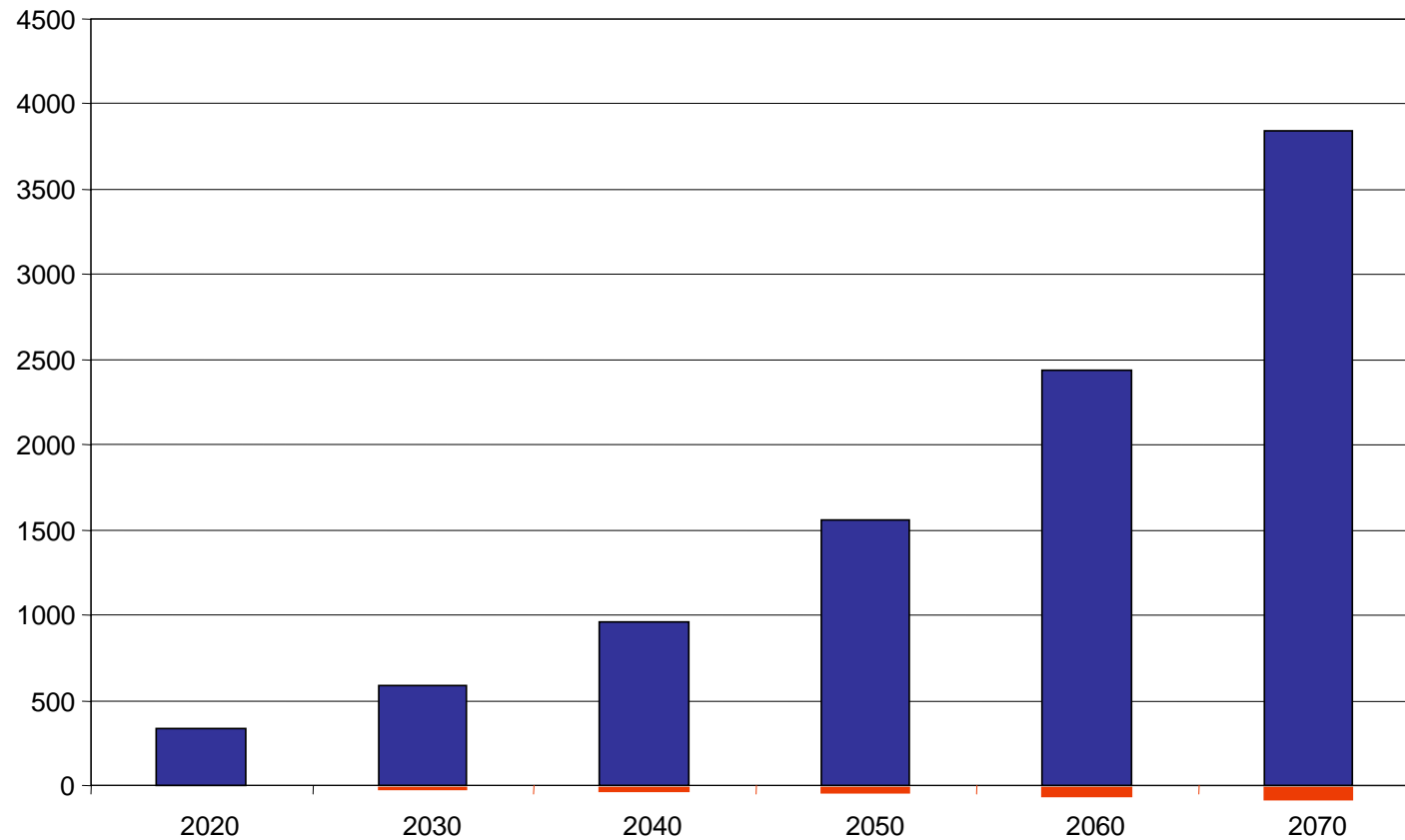
En milliards de dollars





Versements futurs de rentes à même la caisse du RPC

En milliards de dollars

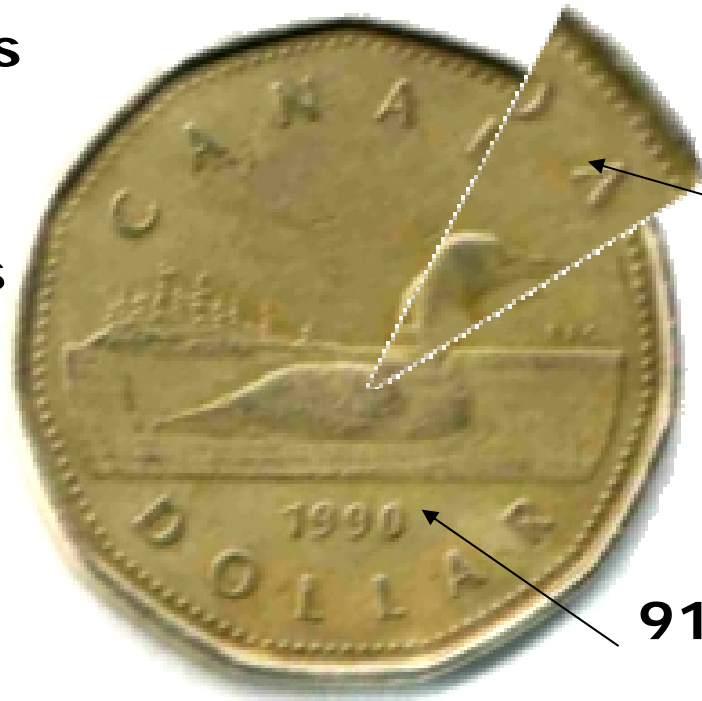


Exercice terminé le 31 mars



Prestations du RPC en 2030

**97 milliards
de dollars
de
prestations**



9 %

Besoin d'un revenu
de placement de
9 milliards de
dollars

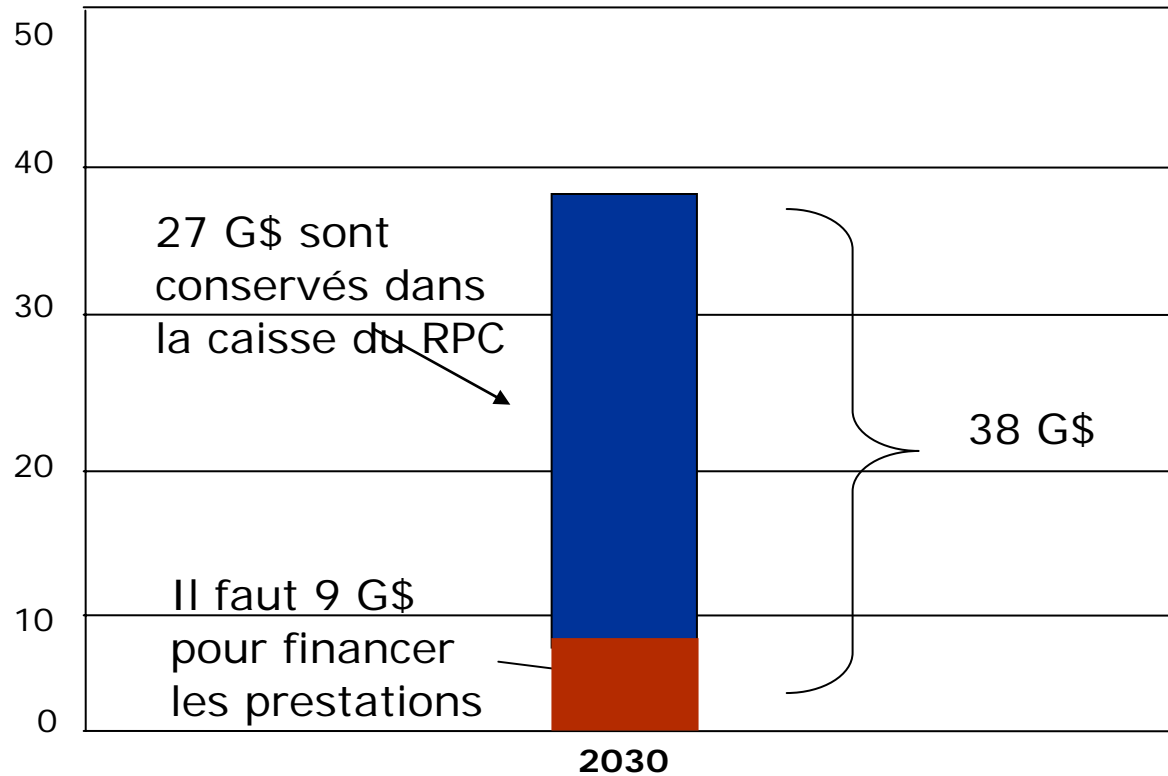
91 %

88 milliards de dollars
provenant des cotisations



Revenus de placement en 2030

(en milliards de dollars)



La caisse du
RPC totalise
591 G\$



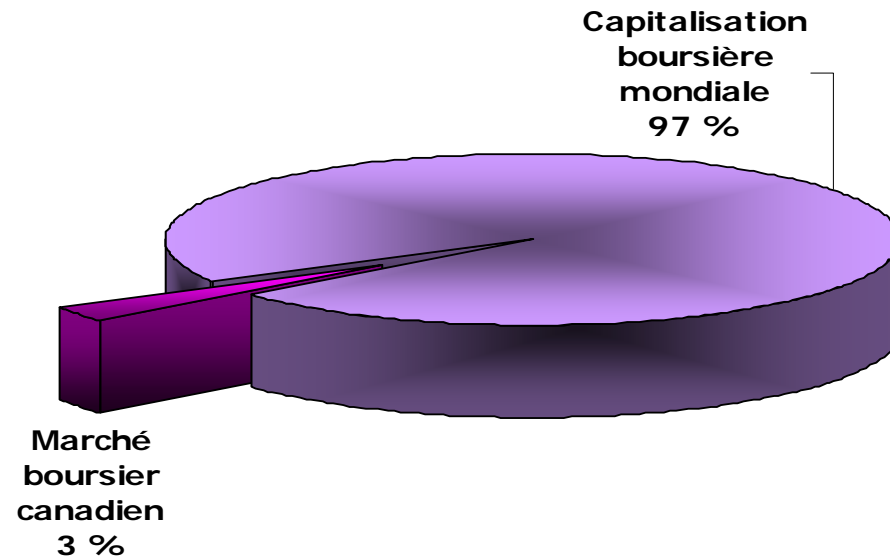
Plans pour l'exercice 2007 et au-delà

- Diversifier encore davantage le portefeuille
- Développer la capacité de gérer la croissance
 - Ressources internes
 - Partenariats externes
- Investissement responsable



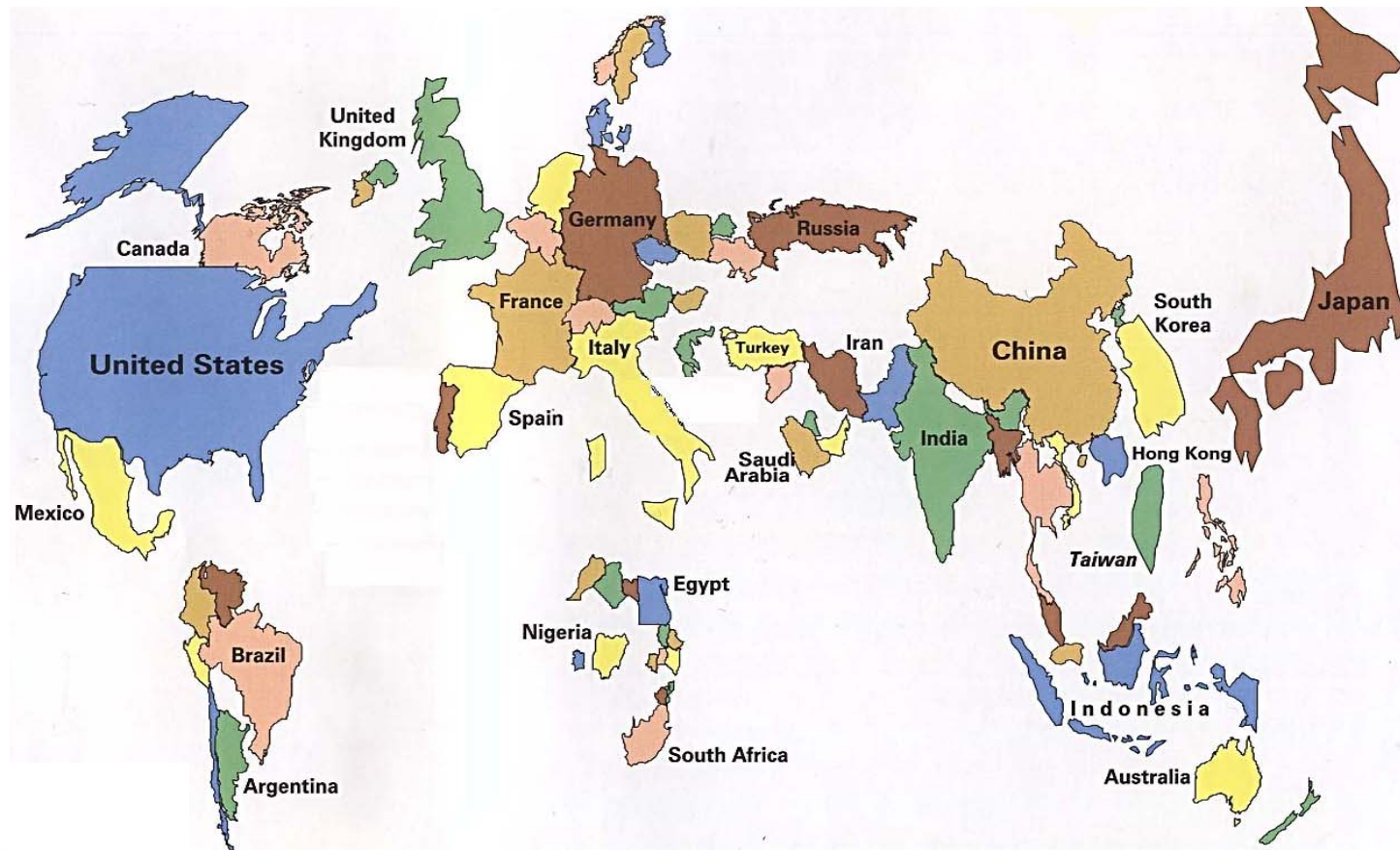
Diversification à l'échelle internationale

Le marché boursier canadien est modeste et fortement concentré dans quelques secteurs





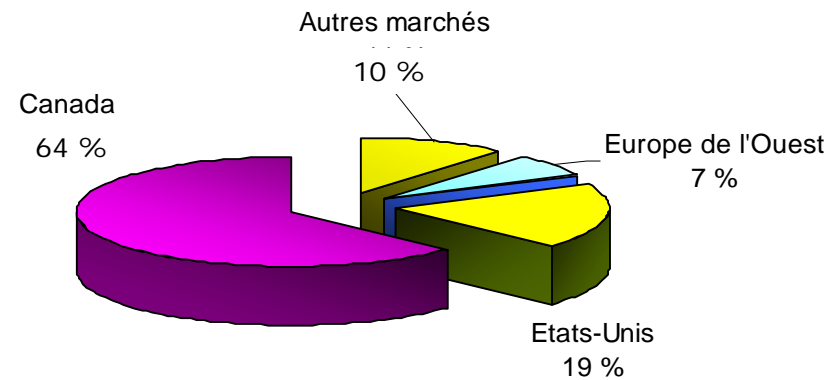
Le Canada par rapport aux marchés mondiaux





Diversification à l'échelle internationale

- Être un investisseur universel sur les marchés mondiaux
- Un flux de revenu étranger contribue au financement des retraites des Canadiens
- Les cotisations au RPC varient en fonction de la santé de l'économie canadienne

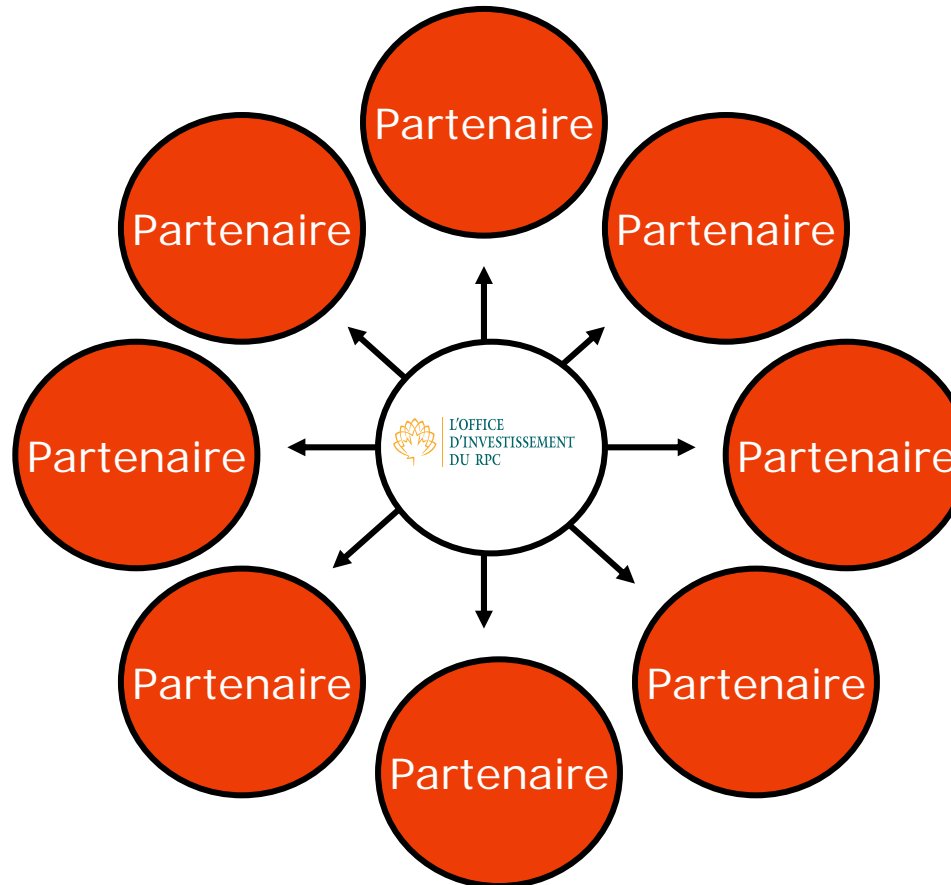


63 milliards de dollars investis au Canada



Développer les capacités de placements

Accroître nos
capacités de
placement
internes



Établir des
partenariats
avec des
gestionnaires
de placements
de premier
ordre



Partenariats avec des firmes de premier ordre

- 21 milliards de dollars affectés à des placements avec 62 partenaires—parmi lesquels :

The Blackstone Group®

KKR

BROOKFIELD

TEXAS
PACIFIC
GROUP

Apax
PARTNERS

UBS Global Asset
Management

WELSH, CARSON, ANDERSON
& STOWE

ING
REAL ESTATE

APOLLO
MANAGEMENT, L.P.

MPM CAPITAL

MACQUARIE



Connor, Clark & Lunn
Investment Management Ltd.

SLP
Silver
Lake
Partners

Celtic House

Goldman
Sachs

Asset
Management

CREDIT
SUISSE | First Boston
Private Equity

* Partenaires choisis



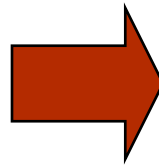
Partenaires externes





Politique en matière d'investissement responsable

Les facteurs environnementaux, sociaux et relatifs à la gouvernance (ESG) constituent des critères des placement



- Facteurs ESG : influent sur le rendement financier à long terme des entreprises
- Facteurs examinés uniquement du point de vue du placement
- Les contraintes de portefeuille réduisent le rendement, augmentent le risque
- Engagement mais pas de critères de sélection de titres



Politique en matière d'investissement responsable

Objectif : Améliorer l'information sur les facteurs ESG et les résultats dans ce domaine



Engagements :

- Développer une capacité d'engagement
- Financer la recherche
- Intégrer ces facteurs dans le processus de placement



Coalitions :

- Enhanced Analytics Initiative : 1 billion de dollars américains
- Politique des Nations-Unies en matière d'investissement responsable : 2 billions de dollars américains
- Carbon Disclosure Project : 31 billions de dollars américains



En conclusion...

- Notre but est d'aider à financer les prestations de retraite de 16 millions de Canadiens
- À ce jour, nos résultats dépassent les rendements nécessaires
- Nos plans nous permettront de relever les défis qui nous attendent et d'obtenir les rendements de placement nécessaires loin dans l'avenir



Au programme de ce soir

Réformes du RPC

Gail Cook-Bennett

Notre mandat - indépendance et
transparence

Viabilité du RPC

Résultats de l'exercice 2006

David Denison

Croissance et plans futurs

Questions et réponses



L'OFFICE
D'INVESTISSEMENT
DU RPC

www.oirpc.ca

csr@oirpc.ca